

# Convocatoria a Pruebas de Selección Puntual

**Dirección Provincial de Educación Inicial –  
Distrito A. Brown  
Cobertura de Cargos Jerárquicos Transitorios – Nivel Inicial**

---

## Fundamentación

A los efectos de proveer la cobertura transitoria, con carácter provisional y suplente, de cargos jerárquicos pertenecientes a la Dirección Provincial de Educación Inicial, se solicita autorización para convocar a Pruebas de Selección Puntual, conforme a lo establecido en el Artículo 75 inc. 15 y 16 del Estatuto del Docente y la Disposición 79/09.

### Motivos que justifican la convocatoria:

- Agotamiento de listados vigentes sin aceptación de ofrecimientos.
- Ofrecimientos realizados a distritos vecinos sin cobertura efectiva.

---

### □ Detalle de Cargos a Cubrir

Escuela	Cargo	Sit. Revista	Período a Cubrir
901	SECRETARIO/A	PROVISIONAL	TURNO MAÑANA O ALTERNADO
947	SECRETARIO/A	PROVISIONAL	TURNO MAÑANA O ALTERNADO
948	SECRETARIO/A	PROVISIONAL	TURNO MAÑANA O ALTERNADO
949	SECRETARIO/A	PROVISIONAL	TURNO TARDE O ALTERNADO
953	SECRETARIA/A	PROVISIONAL	TURNO TARDE O ALTERNADO

### Orden de Prioridad para la Selección

Según el Estatuto del Docente – Art. 75 inc. 6.4.3:

1. **A – Docentes Titulares con antigüedad exigida**
  - A1: Del establecimiento
  - A2: Del distrito
2. **B – Docentes Titulares sin antigüedad exigida**
  - B1: Del establecimiento
  - B2: Del distrito
3. **C – Docentes Provisionales**
  - C1: Del establecimiento
  - C2: Del distrito

---

### Cronograma de Acciones

<b>Plazo</b>	<b>Acción</b>
5 días hábiles 8/09/2025 al 15/09/2025	Difusión y notificación por Secretaría de Asuntos Docentes
16/9 al 18/9  3 días hábiles	Inscripción de aspirantes
19/9 al 23/9  3 días hábiles	Confección y remisión de nóminas a la Comisión Evaluadora
24/9 al 26/9  3 días hábiles	Control y rectificación de nóminas por la Comisión Evaluadora
29/9 al 1/10  3 días hábiles	Exhibición y notificación de nóminas en Secretaría de Asuntos Docentes
A partir del 7/10	Prueba de Selección – Lugar: Jardín de Infantes 902. Alsina 110 Adrogué.

---

## **Normativa Aplicable**

- Estatuto del Docente – Art. 75 inc. 15, 16 y 6.4.3
- Disposición 79/09 – Cobertura puntual sin confección de nóminas
- Resolución 824/05 – Comisión Evaluadora
- Resolución 2139/06 – Conversión de puntajes para personal provisional

---

## **Temario y Bibliografía**

Se adjunta el temario específico y la bibliografía correspondiente para el cargo convocado, conforme al punto 5 del documento base, el mismo se encuentra en la Disposición 99/25.

---

## **Comisión Evaluadora**

La Comisión Evaluadora se conformará según lo establecido en la Resolución 824/05, y estará integrada por representantes de la Dirección Provincial de Educación Inicial, inspectores del nivel y docentes jerárquicos.

La sede de funcionamiento será definida oportunamente, pudiendo ser física o virtual. Se garantizará la comunicación formal a las entidades gremiales conforme al Art. 9 inc. B.

IE Titular: Vignot Cintia.

IE Suplente: Silvana Repice.

Directora Titular: Julieta Filinger.

Directora Suplente: Carina Martino.

Secretaria Titular: Miriam Caniza.

Secretaria Suplente: Marcela Iñigo.

Sede Física JI 933 Alte. Brown. Manzana 23 entre Río Tupungato y Río Futaleufú.

Sede virtual: [sedeinicialbrown@gmail.com](mailto:sedeinicialbrown@gmail.com)

Se solicita informar a las y los aspirantes que en asunto indiquen a qué PS se han postulado.

---

## **Asistencias Técnicas**

Se prevé la realización de asistencias técnicas asincrónicas para acompañar a los aspirantes en la preparación de la prueba, conforme al punto 6 del documento base. Se adjunta el link de acceso: <https://www.youtube.com/@jr5pciabsas478>

---

## **Anexos**

Se adjuntan los instrumentos de evaluación y las planillas resumen correspondientes, conforme a lo establecido en la Resolución 824/05.



**GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES**  
2025-Centenario de la Refinería YPF La Plata: Emblema de la Soberanía Energética Argentina

**Informe**

**Número:** IF-2025-05639070-GDEBA-SDCDYPSDGCYE

LA PLATA, BUENOS AIRES  
Martes 18 de Febrero de 2025

**Referencia:** ANEXO 3 - PS 2025 SECRETARIAS/OS INICIAL - TEMARIO Y BIBLIOGRAFÍA

---

**COBERTURA DE CARGOS DE SECRETARIAS Y SECRETARIOS**

**DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE GESTIÓN ESTATAL**

**NIVEL INICIAL**

**ANEXO 3**

**TEMARIO Y BIBLIOGRAFÍA 2025**

**EJE 1: ESTADO, SISTEMA Y POLÍTICAS EDUCATIVAS**

**1. Estado, sociedad y educación.**

La educación en y para la democracia: derechos humanos, justicia social e igualdad. La educación y el mundo del trabajo. Sistema educativo nacional. Configuración y democratización. Lo común y lo público. Regulaciones y pautas programáticas. Ley de Educación Nacional 26.206 y Ley de Educación de la Provincia de Buenos Aires 13.688. Fundamentos filosóficos, éticos, políticos y pedagógicos.

El derecho a la educación: las políticas educativas como políticas públicas. Las tensiones en debate: universalización-focalización, centralización-descentralización, expansión-calidad. Lineamientos de política educativa. La democratización como principio y la articulación como estrategia. Leyes que fortalecen el ejercicio del derecho a la educación: Ley Nacional de Protección Integral de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes y Ley Provincial de Educación Sexual Integral.

**1.2. Gobierno y administración del sistema Estructura y funciones del sistema educativo de la Provincia de Buenos Aires.**

Los ámbitos de desarrollo de la educación: urbanos, rurales continentales y de islas, contextos de encierro, domiciliarios, hospitalarios y virtuales. Configuración del Nivel Central. La Región y el Distrito como Unidades de Gestión Territorial. La conformación de la gestión intermedia: Jefaturas Regionales y Distritales, Consejos Escolares,

Secretarías de Asuntos Docentes y Centros de Capacitación, Información e Investigación Educativa (CIIE), Unidad Educativa de Gestión Distrital (UEGD), Tribunales Descentralizados de Clasificación. La articulación con otros niveles y modalidades educativas, universidades nacionales, otros organismos, áreas de gobierno y organizaciones a nivel local. La micropolítica escolar.

## BIBLIOGRAFÍA

- Feldfeber, M. y Gluz, N. (2011). Las políticas educativas en Argentina: herencias de los'90, contradicciones y tendencias de "nuevo signo". Educ. Soc., Vol. 32(115), (pp. 339-346). <https://www.scielo.br/j/es/a/GD3pCQDVvdCxkvqjZYFRtmB/?format=pdf<=es>
- Jaime, F., Dufour, G., Alessandro, M. y Amaya, P. (2013). "Conceptos introductorios". En Introducción al análisis de políticas públicas (pp. 11 a 29). Universidad Nacional Arturo Jauretche.
- López, N. y Corbetta, S. (2009). Hacia una nueva generación de políticas. Una invitación a revisar viejas tensiones en el campo de las políticas sociales y educativas x. En N. López (coord.), De relaciones, actores y territorios: hacia nuevas políticas en torno a la educación en América Latina (pp. 305-325). Inst. Internac. de Planeamiento de la educación IIPE-Unesco.
- Puiggrós, A. (2003). La organización del Sistema Educativo Nacional. Qué pasó en la educación argentina. Breve historia desde la conquista hasta el presente (pp.73-90). Ed. Galerna.
- Puiggrós, A. y Gagliano, R. (2004). Consideraciones teóricas. En La Fábrica de conocimiento (pp. 5-25). Homo Sapiens.
- Redondo, P. (2011). Entre lo social y lo educativo. Notas sobre políticas y prácticas frente a la desigualdad. En N. Elichiry (comp.), Políticas y prácticas frente a la desigualdad educativa. Tensiones entre la focalización y la universalización (pp. 13-42). Centro de Publicaciones Educativas y Material Didáctico. Series [Ensayos y Experiencias](#): Editor: Buenos Aires [Noveduc](#).
- Southwell, M. (2015). La escolarización en el Gran Buenos Aires. En G. Kessler (Dir.) Historia de la Provincia de Buenos Aires Tomo 6(pp. 429-454). UNIPE. <https://biblioteca.clacso.edu.ar/Argentina/unipe/20200409031226/HPBA6.pdf>

## MARCOS NORMATIVOS

- Constitución Nacional Argentina. Art. 5, 41, 42, 75 Inc. 17, 19.
- Constitución de la Provincia de Buenos Aires. Cap. I. Art. 198; Cap. II. Art. 199, 200; Cap. II. Art. 201-204; Cap. IV. Art. 205.
- Ley de Educación Nacional N° 26.206.
- Ley de Educación de la Provincia de Buenos Aires N° 13.688.
- Ley N° 10.579 y sus modificatorias Estatuto del Docente de la Provincia de Bs. As.
- Ley N° 10.430: Estatuto y Escalafón para el Empleado de la Administración Pública. Decreto reglamentario 4161/96.
- Ley Nacional de Protección Integral de los Derechos de las Niñas, Niños y Adolescentes 26.061.
- Ley Provincial de Promoción y Protección Integral de los Derechos de los Niños N° 13.298. Decreto 300/05.
- Ley Convención Interamericana sobre protección de los Derechos Humanos de las personas mayores N° 27.360.
- Ley de Educación Sexual Integral N° 26.150.
- Ley Provincial de Educación Sexual Integral N° 14.744.
- Ley de Identidad de género 26.743.
- Ley de Paritarias N° 13.522.

Convención sobre los derechos de las personas con discapacidad N° 26.378/08.

- Ley de Procedimiento Administrativo de la Provincia de Buenos Aires N° 7647/70.
- Personal Administrativo y Auxiliar de la Provincia de Buenos Aires N° 10.430.
- Programa Nacional de Educación Sexual Integral N° 26.150.
- Ley de protección integral para prevenir, sancionar y erradicar la violencia contra las mujeres en los ámbitos en que desarrollen sus relaciones interpersonales N° 26.485.
- Ley para la promoción de la convivencia y el abordaje de la conflictividad social en las instituciones educativas N° 26.892.
- Obligatoriedad de la Educación Inicial para niños/as de cuatro (4) años en el Sistema Educativo Nacional N° 27.045 (Modificación de la Ley de Educación Nacional 26.206).

## DECRETOS

- 4767/72: Manual de Cooperadoras Escolares y su Ampliación: 355/73.
- 3991/97: Uso de la bandera oficial de la Provincia de Buenos Aires.
- 3918/98: Accidentes de Trabajo.
- 1602/09: Asignación Universal por Hijo para Protección Social.
- 1018/16: Reglamentario del Sistema de Gestión Documental Electrónico. (GDEBA) de la Ley N° 14.828.
- 2299/11 Reglamento de las Instituciones Educativas
- 900/23, Cobertura de suplencias de 2 a 12 días corridos.

## RESOLUCIONES

- 2306/90: Establecimientos de Jornada Completa.
- 1403/97: Situación de Revista.
- 0284/04: Comisiones Distritales de Planta Orgánica Funcional (POF).
- 669/04: Experiencia Escuela Infantil.
- 824/05: Convocatoria y asignación de funciones jerárquicas transitorias. Acuerdo paritario 2009 relacionado con la temática.
- 2150/05: Uso compartido de edificios.
- 7/17: Reglamentación uso de edificios escolares.
- 3367/05: Confección de POF. Anexo Instructivo POF Digital.
- 473/05: Cambio en la estructura supervisiva. La inspección general, las jefaturas regionales y distritales.
- 3232/06: Creación de establecimientos educativos.
- 3869/06: Modificatoria de la 3232/06 para la creación de establecimientos educativos.
- 5170/08: Experiencia Educativa Salas Maternales.
- 2433/09: Manual de Procedimientos administrativos – Educación Inicial.
- 3551/10: Modificatoria Resolución N° 4196/02, denominación aprobada JIRIMM.
- 3744/22: Diseño Curricular para la Educación Inicial 2022. DGCYE.
- 4483/11: Diseño Curricular para la Educación Inicial. Primer Ciclo. DGCYE.
- 1504/11: Imposición de nombre a establecimientos educativos.
- 2409/11: Salas Maternales en secundaria. Jornada 6 hs.
- 785/11: UEGD y modificatorias (Resolución 2998/11-2016/18).
- 736/12: Criterios, pautas y dispositivos institucionales para el ausentismo de alumnos.
- 782/13: Acompañante/asistente externo.
- 1017/16: Jardines de Infantes Comunitarios.
- 311/16 (CFE): “Promoción, acreditación, certificación y titulación de los estudiantes con discapacidad”.
- 3871/2024: Salidas Educativas y de Representación Institucional
- 2509/17 (CFE): “Guía de Orientación para la aplicación de la resolución 311/16”.
- 1664/17: La inclusión de alumnos y alumnas con discapacidad con proyectos de integración en la provincia de Buenos Aires.
- 233/18: Regulación del procedimiento de designaciones y funciones del personal de servicio.
- 2173/18: Derogación de Permanencias en el Nivel Inicial.
- 340/18: Anexo (CFE) ESI.

33/20: Nueva Estructura Orgánica DGCYE.

- 134/2024: Calendario Escolar Bonaerense 2024.

## **DOCUMENTOS**

- DGCYE, 2020. Documento de Trabajo N° 1 La gobernabilidad del territorio educativo: La supervisión.
- DGCYE, 2020. Documento base “Acerca de la continuidad de las políticas educativas”. Segunda etapa de la cuarentena.
- DGCyE, 2022 Documentos de Trabajo: Jornadas Institucionales - Febrero 2022.
- DGCyE, 2023 Documentos de Trabajo: Jornadas Institucionales - Febrero 2023.
- DGCyE, 2024 Documentos de Trabajo: Jornadas Institucionales - Febrero 2024.
- DGCyE, 2024 Documentos de Trabajo: Jornadas Institucionales - Febrero 2025.

## **CIRCULARES**

- DGCYE, 2022. DIG. Circular Técnica N° 1 El ambiente provocador, clave para la alfabetización cultural. Materiales didácticos y lugar en la enseñanza.

## **EJE 2: LINEAMIENTOS POLÍTICOS, INSTITUCIONALES Y PEDAGÓGICOS DEL NIVEL INICIAL**

### **2.1. Las instituciones educativas. La institución educativa como unidad pedagógica del sistema.**

Dos modos de gestión: estatal y privada. Planeamiento y gestión: concepciones y estrategias. El Proyecto Institucional como planificación sustentable en el tiempo. La definición de problemas institucionales como campo de intervención y proceso colectivo. Reconocimiento de las trayectorias de los/as actores institucionales. Análisis y consideración de las variables socio comunitarias y las relacionadas con la singularidad y la diversidad de las y los actores/as de la comunidad educativa. Dispositivos institucionales para el abordaje y prevención de las situaciones de vulnerabilidad de derechos. La enseñanza y el aprendizaje. Condiciones de trabajo institucional. Evaluación institucional. Registro y archivo de documentación. La conformación de equipos institucionales de trabajo, vínculos institucionales e intersectoriales para la elaboración y puesta en marcha de la propuesta de enseñanza de la institución.

### **2.2. Infancias, políticas y derechos. La infancia como construcción social e histórica.**

El jardín de infantes como primer espacio de lo público. La educación temprana y la construcción de ciudadanía: perspectivas en debate. El cuidado y la enseñanza. Inclusión: verificación de la igualdad y respeto a las diferencias. Desigualdad y exclusión. El derecho a la identidad cultural y de género: perspectivas y prácticas pedagógicas en debate. Trayectorias escolares singulares. Educación intercultural y el nivel inicial; saberes y experiencias. Familias, comunidad y escuelas: la construcción de la participación democrática, proyectos conjuntos. La comunicación: sentidos, modos y medios. Organizaciones co-escolares: propósitos y funcionamiento. Las organizaciones sociales del entorno: conformación de redes. La conformación de la POF como eje vertebrador de las condiciones institucionales para la enseñanza y el aprendizaje. La evaluación institucional. Construcción y lectura de indicadores. Objetivos y Metas. La registración y archivo de la documentación institucional.

### **2.3. El nivel inicial en su tarea pedagógica. La especificidad educativa, trayectoria e identidad.**

La definición de unidad pedagógica; característica común y diferenciales de sus dos ciclos. Las instituciones educativas de atención de la primera infancia: jardines de infantes, jardines maternos, escuelas infantiles, JIRIMM, salas maternas en escuelas secundarias. Jardines comunitarios, jardines conveniados. Los ámbitos y sus características: rurales continentales y de islas, urbanos, contextos de encierro, virtuales, domiciliarios y hospitalarios. Las formas de lo escolar en la educación infantil. Socialización y alfabetización cultural: la ampliación de los repertorios culturales. El jugar como derecho inalienable de la infancia. El juego en el nivel inicial: sentido del juego en la propuesta pedagógica didáctica del docente. Dispositivos lúdicos. La observación para la intervención

docente. La organización del tiempo, el espacio y los recursos en la construcción de las propuestas didácticas institucionales. La intencionalidad pedagógica del jardín maternal. Las prácticas de crianza, de juego y exploración. La organización de las situaciones de enseñanza en el jardín de infantes. El trabajo en pequeños grupos como estrategia didáctica y como posibilidad de trabajo con lo diverso. Salas multiedad. Multipropuestas. El ambiente social y natural, eje del trabajo didáctico. Los campos de conocimiento y su enseñanza en el nivel. Criterios para la selección y organización de la tarea de enseñanza. La construcción del posicionamiento didáctico. La enseñanza y la evaluación en el nivel inicial. Sentidos, especificidades y criterios. La educación sexual integral en las propuestas pedagógicas y didácticas de la educación inicial, su abordaje con los grupos familiares y las comunidades educativas. El derecho a la educación de niñas y niños con dificultades específicas de aprendizaje. Educación en Igualdad: Prevención y erradicación de la violencia de género. Prevención del abuso contra niñas y niños.

## BIBLIOGRAFÍA

- Bilinkis, M. & García Palacios, M.I (2015). El desarrollo esperado: una aproximación a la sexualidad en la niñez desde las experiencias formativas en la escuela. Revista Lúdicamente, N° 7 Juego, formación y escuela, Vol. 4, Número 7. pp. Disponible en: <https://publicaciones.sociales.uba.ar/index.php/ludicamente/article/view/4265/3518>
- Bustelo, E. (2007). Biopolítica de la infancia. En El recreo de la infancia: argumentos para otro comienzo (pp. 21- 55). Siglo XXI Editores Argentina.
- Castro, E. Bilinkis, M. La ESI en el Nivel Inicial: apuntes para pensar los jardines. Conceptos clave: ESI como derecho - ESI y la enseñanza - ESI y las familias <https://youtu.be/HT-coXDtQrM>
- DGCE. DPEI, 2022. Diseño Curricular para la Educación Inicial.
- DGCE. DPEI y equipo de la Diplomatura Superior en Educación Sexual Integral. . Provincia de Buenos Aires (2022). Clase 3: “Repensando el currículum de la ESI en los jardines de infantes: la perspectiva integral sobre el cuerpo” (Versión preliminar). <https://www.pearltrees.com/s/file/preview/289102464/DPEI%20Postitulo%20ESI%20Clase%203%20preliminar.pdf?pearlId=502995322>
- Faur E y Equipo de la Especialización Docente de Nivel Superior en Educación Inicial: la enseñanza y el cuidado de la primera infancia. Dirección Provincial de Educación Inicial. Dirección de Formación Docente Permanente. DGCE. Provincia de Buenos Aires, 2022.

Primera Parte

<https://www.pearltrees.com/dpei/pruebas-de-seleccion-2023/id63720234/item502995278>

Segunda Parte

<https://www.pearltrees.com/dpei/pruebas-de-seleccion-2023/id63720234/item502995289>

- Greco, M Beatriz (2021) Fronteras que habilitan y el límite de la escuela. La autoridad pedagógica y el trabajo de la subjetivación emancipada. En Pitluk, L. (coord.) (2021) Límites, normas y autoridad. Una trama a construir. Rosario: Homo Sapiens. Pp. 53-76.
- Greco, M Beatriz (2022) La autoridad como práctica. Encuentros y experiencias en educación y formación docente. Rosario: Homo Sapiens. (Cap 1 y 6).
- Guia-para-docentes-sobre-afrodescendientes-y-cultura-afro-afro argentinos.

<https://agrupacionxango.wordpress.com/2017/04/20/guia-para-docentes-sobre-afrodescendientes-y-culturaafroafroargents/>

- Kaufman, A. M., Castedo, M., Teruggi, L. y Molinari, C. (2005). Fundamentación teórica. En Alfabetización de niños: Construcción e intercambio (pp. 13-32). Aique Grupo Editor.

- Kohan, W. O. (2013). Capítulo 1. La historia de Thomas. Capítulo 4. Inventar la educación popular. En El maestro inventor (pp. 31-38 y 83-98). Miño y Dávila.
- Kohan, W. O. (2021). ¿Paulo Freire infantil? Notas para una pedagogía infantil acerca de la pregunta. Revista Del IICE, (49), 11-24. Recuperado a partir de <http://revistascientificas.filo.uba.ar/index.php/iice/article/view/10445>
- Labarta, L. (diciembre de 2017). Una vieja tensión para pensar la educación maternal hoy: educar y cuidar. El derecho a la educación desde los 45 días. Voces en el Fénix (66), 121-127.
- Lesbegueris, Mara (2021) Géneros y psicomotricidad. Las corporeidades en clave feminista. Editorial Biblos. Bs. As.
- Limber Santos (2007) Didáctica multigrado: La circulación de los saberes en una propuesta diversificada. Quehacer Educativo N° 78. Montevideo: FUM – TEP.

[https://docplayer.es/44175798-Didactica-multigrado-la-circulacion-de-los-saberes-en-](https://docplayer.es/44175798-Didactica-multigrado-la-circulacion-de-los-saberes-en-un-a-propuestadiversificada.html)

[un a-propuestadiversificada.html](https://docplayer.es/44175798-Didactica-multigrado-la-circulacion-de-los-saberes-en-un-a-propuestadiversificada.html)

- Malajovich, A. (2017). Capítulo 1: Nuevos desafíos en la didáctica del Nivel Inicial. Capítulo 2: Concepción de infancia y orientaciones didácticas. Capítulo 3: Interacciones en el Nivel Inicial. El trabajo en pequeño grupo. En Nuevas miradas sobre el nivel inicial (pp. 11-44). Homo Sapiens Ediciones.
- Martinis, P. (2006). Educación, pobreza e igualdad del “niño carente” al “sujeto de la educación”. En P. Redondo & P. Martinis (comps.), Igualdad y educación. Escrituras entre (dos) orillas (pp. 13-31). Del Estante.
- Nuñez, Violeta. Conferencia: Los nuevos sentidos de la tarea de enseñar. Más allá de la dicotomía “enseñar vs asistir” Parias urbanos, Buenos Aires, Manantial, 2001.

<http://www.bnm.me.gov.ar/giga1/documentos/EL001422.pdf>

- Ministerio de Educación de la Nación (2015) Familia y jardines, el período de inicio. – Buenos Aires:
- Rebagliati, M. S. (2020). Dimensión ética, emocional y social de la constitución subjetiva: su enseñanza en situaciones cotidianas en el jardín maternal. En C. Soto y R. Violante (comps.), Pedagogía de la crianza (pp. 121- 153). Praxis Grupo Editor.
- Rebagliati, M. S. Richter, K. (2021). Capítulo 1: La guagua: tiempo y espacio de juego con alas. En E. Marotta, M. S. Rebagliati y C. Sena (coord.), La Guagua: Jugar y poetizar el mundo. Encuentro entre familias e infancias primeras. Praxis Grupo Editor.
- Redondo, P. (2010). Desigualdad y educación en las cárceles de mujeres latinoamericanas: el caso argentino. En T. F. Añaños (coord.), Las mujeres en las prisiones. La Educación Social en contextos de riesgo y conflicto (pp. 165- 182). Editorial Gedisa.
- Santillán, L. (2017). ¿Quiénes educan a los chicos? Una mirada desde la antropología sobre el cuidado, la enseñanza y la educación. En P. Redondo y E. Antelo (comps.), Encrucijadas entre cuidar y educar. Debates y experiencias (pp. 17-35). Homo Sapiens Ediciones.
- Santillán, L y equipo de la Especialización Docente de Nivel. Superior en Educación Inicial: la enseñanza y el cuidado de la primera infancia. Dirección Provincial de Educación Inicial. Dirección de Formación Docente Permanente. DGCyE. Provincia de Buenos Aires, 2022. <https://www.pearltrees.com/dpei/pruebas-de-seleccion2023/id63720234/item502995265>
- Sarlé, P. (2006). Capítulo 4: Comprender el juego para poder enseñar. Capítulo 7: Pistas para jugar en la escuela. En Enseñar el juego y jugar la enseñanza (pp. 99-129 y 177-198). Paidós.
- Sarlé, P. Rodríguez Sáenz, I (2016) El nivel Inicial en el ámbito rural. Propuestas de enseñanza. Serie Temas clave de la educación infantil. EOI. Unicef.
- Siede, I. (2015). Tratos, contratos y sustratos. En Casa y Jardín. Complejas relaciones entre el Nivel Inicial y las familias (pp. 137-159). Aique Grupo Editor.
- Siede, I. Serulnicoff, A. (2021) Familias y Jardines: la experiencia del lazo. Conceptos clave: nombrar la infancia - educar hoy a la primera infancia - tríada pedagógica - identidad territorial - sentidos políticos y pedagógicos - responsabilidad profesional - infancia como enigma. Conceptos clave: perspectiva histórica - el vínculo en tiempos de pandemia - cooperación entre familias y jardines - sostén del derecho a la educación - diálogo abierto entre docente y familias. <https://www.youtube.com/watch?v=GStojdHhgU>
- Skliar, C. (2005). Poner en tela de juicio la normalidad, no la anormalidad. Políticas y falta de políticas en relación con las diferencias en educación. Revista Educación y Pedagogía, Vol. XVII (41), 11-22.

- Soto, C. y Violante, R. (2005). Enseñar contenidos en el jardín maternal: una forma de compartir la crianza. En C. Soto y R. Violante (comps.), En el jardín maternal (pp. 31-65). Paidós.
- Southwell, Myriam; Vassiliades, Alejandro (2014) El concepto de posición docente: notas conceptuales y metodológicas Educación, lenguaje y sociedad. Memoria Académica. UNLP - FaHCE.
- Teriggi, Flavia. Trayectorias escolares, un cambio de perspectiva:

<https://www.youtube.com/watch?v=xOMq5P3LXTc>

- Thiested, Sofía. (2022) Perspectivas interculturales para la Educación Inicial. Conceptos clave: diálogo intercultural - interculturalidad en perspectiva amplia - diversidad cultural - prácticas en clave de perspectiva intercultural.

<https://www.youtube.com/watch?v=jwBroReKz5I>

- Zemaitis, S., & Martín, M. (2020). Género, sexualidades y educación: entre el derecho a la identidad y las lógicas heteronormativas. En: M. Marano y S. Zemaitis (Coords.). Problemáticas educativas en el mundo contemporáneo: Entre la crisis de sentido y el derecho social a la educación. La Plata: EDULP. Disponible en:

<https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/libros/pm.1184/pm.1184.pdf>

- Zattera, O. (2015). Enseñar y aprender en el campo. Reflexiones sobre el sistema educativo en el ámbito rural. Editorial UNLZ, Facultad de Ciencias Sociales.
- Zelmanovich, P. (2003). Contra el desamparo. En I. Dussel y S. Finocchio (comps.), Enseñar hoy. Una introducción a la educación en tiempos de crisis (pp. 49-64). Fondo de Cultura Económica de Argentina.
- Zubizarreta, Ana Castro (2021). La participación de los niños y niñas en el marco de la educación infantil: algunas coordenadas para su práctica efectiva. Revista IICE N° 49 MARCOS.

## **NORMATIVAS**

- Ley Nacional de Educación Ambiental Integral N° 27621.
- Ley nacional sobre la Educación sobre el Folklore como Bien Cultural N° 27535.
- Ley Nacional de Promoción de la Educación Vial N° 27.214.
- Ley Provincial de adhesión a la Ley Nacional N° 27306 de Educación de los niños, niñas, adolescentes y adultos que presentan dificultades específicas de aprendizajes N° 15048.
- Ley Provincial de adhesión a la Ley Nacional N° 27234 de Educación en Igualdad PREVENCIÓN Y ERRADICACIÓN DE LA VIOLENCIA DE GÉNERO N° 15071.
- Ley Provincial de GROOMING para la asistencia y contención de niñas, niños y adolescentes N° 15198.
- Ley Provincial instituyendo al 19 DE NOVIEMBRE DE CADA AÑO COMO DÍA PROVINCIAL PARA LA PREVENCIÓN DEL ABUSO CONTRA NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES N° 15297.
- Ley Provincial de adhesión a la Ley Nacional N° 27.092 que instituye al 2 DE OCTUBRE DE CADA AÑO como el DÍA NACIONAL DE LA NO VIOLENCIA N° 15231.
- Ley Provincial instituyendo el 8 DE JUNIO DE CADA AÑO como "DÍA PROVINCIAL DE LA LUCHA CONTRA LA CONTAMINACIÓN POR PLÁSTICO EN TERRITORIO BONAERENSE" N° 15231.
- Decreto 2299/11 Reglamento General de las Instituciones Educativas de la provincia de Buenos Aires.
- DGCyE / Consejo General de Cultura y Educación. (2011) Manual de Procedimientos Institucionales. Educación Inicial. DOCUMENTOS.
- DPEI, 2007. La tarea de enseñar en el ámbito rural. La Plata, Provincia de Buenos Aires: DGCYE.
- DGCYE, 2007. La memoria en el nivel inicial. Más allá de una efeméride. La Plata, Provincia de Buenos Aires: DGCYE.
- DGCYE. Lucas, M. (2007). Circular N° 4. Educación intercultural en el Nivel Inicial en y para el contexto multilingüe. La Plata, Provincia de Buenos Aires: DGCYE.
- DPEI, 2011. El ambiente como espacio de indagación. La Plata, Provincia de Buenos Aires: DGCYE.
- DGCYE, 2002. Orientaciones didácticas para el Nivel Inicial 2ª parte. La Plata, Provincia de Buenos Aires: DGCYE.
- DGCYE, 2003. Orientaciones didácticas para el Nivel Inicial 3ª parte. La Plata, Provincia de Buenos Aires: DGCYE.

- DGCYE, 2005. Orientaciones didácticas para el Nivel Inicial 4ª parte. La Plata, Provincia de Buenos Aires: DGCYE.
- DGCYE, 2009. Orientaciones didácticas para el Nivel Inicial 5ª parte. La Plata, Provincia de Buenos Aires: DGCYE.
- DGCYE, 2009. Orientaciones didácticas para el Nivel Inicial 6ª parte. La Plata, Provincia de Buenos Aires: DGCYE.
- DGCYE, 2009. La lectura en el nivel inicial. La Plata, Provincia de Buenos Aires: DGCYE.
- DGCYE, 2008. La escritura en la alfabetización inicial. Producir en grupos en la escuela y el jardín. La Plata, Provincia de Buenos Aires: DGCYE.
- DPEI, 2013. Documento N° 3 Previsiones curriculares en los Jardines Maternales en el periodo de inicio. La Plata, Provincia de Buenos Aires: DPEI.
- DPEI, 2015. Documento N° 2 El juego como área de enseñanza. La Plata, Provincia de Buenos Aires: DPEI.
- Ministerio de Educación, 2013. Temas de 0 a 3 años. Experiencias de educación y cuidado para la primera infancia. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Ministerio de Educación.
- Ministerio de Educación, 2014. Temas de 0 a 3 años. La vida en las instituciones. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Ministerio de Educación.
- Ministerio de Educación, 2015. Cuadernos para el aula. El ambiente social y natural. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Ministerio de Educación.
- DPEI, 2023 Comunicación Conjunta N° 1/23 Dirección Provincial de Educación Inicial - Dirección Provincial de Consejos Escolares y Coordinación Institucional- DISPC-2023-102-GDEBA-DPEINDGCYE- DISPOSICIÓN CONJUNTA TRANSPORTE DE NIÑAS Y NIÑOS EN JIRIMM de Gestión Estatal DEL NIVEL INICIAL.
- DPEI, 2023 Comunicación conjunta 1/2023 "Actualización de la Guía de Orientación para la Intervención en Situaciones de Conflictivas y de Vulneración de Derechos en el Escenario Escolar".
- DPEI, 2023 Disposición 163/23 Dirección Provincial de Educación Inicial - DISPC-2023-163-GDEBA-DPEINDGCYE- SOBRE CONTINUIDAD EN EL NIVEL INICIAL.
- DPEI, 2021. Comunicación conjunta 1/2021. Incorporación de niños de inicial en primaria.
- DPEI, 2022. El árbol de las abuelas. Itinerarios entre infancia y memoria.
- DPEI, Resolución 3744/22. Diseño Curricular para la Educación Inicial 2022. DGCYE.
- DPEI, 2023. El nivel inicial bonaerense. La enseñanza en el ámbito rural y de islas.
- Documentos, materiales y recursos pedagógicos. Web de Continuemos Estudiando.

<https://continuemosestudiando.abc.gob.ar/contenido/recursos?niveles=inicial>

- DPEI. Serie Canto Rodado/ abc.gob.ar/ Patricia Redondo. El Jardín de la Infancia: Una apuesta al porvenir".

Patricia Redondo - El Jardín de la infancia: Una apuesta al porvenir.

- DPEI. Serie Canto Rodado/ abc.gob.ar/ Ana Malajovich. La centralidad de la enseñanza.

Ana Malajovich - La centralidad de la enseñanza.

- DPEI. Serie Canto Rodado/ abc.gob.ar/ Daniel Calmels - Los decálogos del jugar.
- DPEI. Serie Canto Rodado/ abc.gob.ar/ E. Castro y M. Bilinkis - La ESI en el Nivel Inicial: apuntes para pensar los jardines.
- DPEI. Serie Canto Rodado/ abc.gob.ar/ C. Loyola y V. Kauffman - Arte en la Educación Inicial: abrigo simbólico para la infancia.
- DPEI. Serie Canto Rodado/ abc.gob.ar/Sofía Thisted - Perspectivas interculturales para la Educación Inicial.
- DPEI. Serie Canto Rodado/ abc.gob.ar/ M. Reinoso y P. Davico - El ámbito de la literatura en el Nivel Inicial.
- DPEI. Serie Canto Rodado/ abc.gob.ar/Liliana Labarta - El jardín maternal como espacio de enseñanza.
- DPEI. Continuemos estudiando: [https://continuemosestudiando.abc.gob.ar/contenido/?tipos\\_de\\_contenido=propuestas&niveles=inicial](https://continuemosestudiando.abc.gob.ar/contenido/?tipos_de_contenido=propuestas&niveles=inicial)
- DPEI. Continuemos estudiando. Colección Enseñar y cuidar en los primeros años. Corporeidad, juegos de crianza. Fragmentos. D. Calmels.
- DPEI. Continuemos estudiando. Colección Enseñar y cuidar en los primeros años. Pensar la educación inicial en sus inicios. Entre enseñar, criar y cuidar. M. Falivene, L. Labarta y S. Rebagliati.
- DPEI. Continuemos estudiando. Colección Enseñar y cuidar en los primeros años. Enseñar y cuidar en las

salas de dos años de los jardines de infantes. G. Negri y M. Vita.

- DPEI. Continuemos estudiando. Colección Enseñar y cuidar en los primeros años. Notas sobre los vínculos corporales y el cuidado de la vida corporal en la primera infancia. M. Lesbegueris.
- DPEI. Continuemos estudiando. El Diseño curricular en movimiento. Arte e infancias. F. Stáffora.
- DPEI. Continuemos estudiando. El Diseño curricular en movimiento. Serie ESI: Desnaturalizando las desigualdades desde el jardín. M. Bilinkis y S. Zemaitis.
- DPEI. Continuemos estudiando. El Diseño curricular en movimiento. Serie ESI: Revisando tradiciones. M. Bilinkis y S. Zemaitis.
- DPEI. Continuemos estudiando. El Diseño curricular en movimiento. Serie ESI: El cuidado y conocimiento del cuerpo desde el enfoque transversal de la ESI. M. Bilinkis y S. Zemaitis.
- DPEI. Continuemos estudiando. El Diseño curricular en movimiento. Serie ESI: Implementando la ESI como perspectiva transversal en las propuestas pedagógicas de los jardines de infantes. M. Bilinkis y S. Zemaitis.
- DPEI. Continuemos estudiando. El Diseño curricular en movimiento. Efemérides en el jardín, nuevas perspectivas y propuestas para la enseñanza. A. Serulnicoff.
- DPEI. Continuemos estudiando. El Diseño curricular en movimiento. El proceso de construcción del sistema de escritura, etapas e intervenciones docentes. A. Bello.
- DPEI. Continuemos estudiando. El Diseño curricular en movimiento. Filosofar con infancias. W. Kohan.
- La articulación entre nivel inicial y primario. Conversatorio de Patricia Redondo y Mirta Torres, DGCyE. <https://www.youtube.com/live/OPDCVJUv3n8?feature=share>
- DEPI, 2022. Documentos pedagógicos. Talleres de alfabetización inicial, DGCyE. <https://atr.abc.gob.ar/inicial/>

<https://abc.gob.ar/secretarias/areas/subsecretaria-de-educacion/educacion-inicial/educacion-inicial/documentospedagogicos>

- DEPI, Documentos pedagógicos. El árbol de las abuelas. Itinerarios entre infancias y memoria.
- DEPI, Documentos pedagógicos, Talleres de intensificación y articulación de trayectorias educativas entre el Nivel Inicial y Primario.

## CIRCULARES

- DGCYE, 2022. DPEI. Circular N° 1. El ambiente provocador, clave para la alfabetización cultural Materiales didácticos y lugar en la enseñanza.
- DGCYE, 2021. DPEI. Circular N° 6 Jardines y familias: reflexiones en tiempos de pandemia.
- DGCYE, 2020. DPEI. Circular N° 1. Criterios para la selección y elaboración de propuestas que las/os maestras/os acercan a las familias mientras dure el receso escolar.
- DGCYE, 2020. DPEI. Circular N° 2. La enseñanza y la evaluación en el nivel inicial en el marco de la continuidad pedagógica.

## EJE 3: LAS PRÁCTICAS DE CONDUCCIÓN DE LAS/OS SECRETARIAS/OS DE NIVEL INICIAL

### 3.1. Dimensión política

El trabajo de los Equipos de conducción como garante de la justicia educativa en el gobierno escolar y en la democratización de las instituciones. El Proyecto Educativo Institucional y el Proyecto de Supervisión y su inscripción en la planificación distrital, regional y provincial. Intervenciones intrainstitucionales que fortalezcan la comunicación, la construcción de lazos de confianza, la convivencia y la participación real, en clave de la democratización de las prácticas. Coordinación del trabajo intrainstitucional, interinstitucional e intersectorial con otros organismos gubernamentales y no gubernamentales.

### 3.2. Dimensión sociocomunitaria. Las relaciones interinstitucionales y comunitarias como estrategias de alianza para el cumplimiento de los objetivos político-pedagógicos de la educación.

Trabajo en redes con organizaciones de la sociedad civil. La participación de la escuela en el desarrollo de Proyectos socio-comunitarios que favorezcan la participación democrática y la inclusión. La promoción de la participación

organizada de la Comunidad educativa. La inclusión de las familias como corresponsables en la tarea educativa. Las asociaciones co-escolares, la asociación cooperadora. Abordajes Integral de situaciones de conflicto en el escenario escolar y de situaciones de vulneración de derechos de niñas, niños, jóvenes y adultos, desde la corresponsabilidad del sistema educativo y otros efectores.

### **3.3. Dimensión pedagógica. La centralidad de la enseñanza y la autoridad pedagógica.**

Estrategias de conducción, asesoramiento y supervisión para la mejora de las prácticas pedagógico - didácticas. La formación políticopedagógica de los equipos de trabajo. La formación permanente del/la director/a como responsabilidad ética y política. La construcción colectiva del diagnóstico y la planificación institucional de la tarea educativa. La organización institucional de tiempos, espacios y agrupamientos. La evaluación institucional con la participación de la comunidad educativa. Diseño y desarrollo de dispositivos e instrumentos de evaluación para la mejora de las prácticas de los equipos docentes. Producción y análisis de registros que permitan orientar la toma de decisiones. Desarrollo de propuestas para el asesoramiento y acompañamiento de los procesos de enseñanza y de aprendizaje, que aseguren igualdad de oportunidades en las trayectorias educativas de las/os alumnas/os. El proyecto de supervisión como organizador para la conducción institucional. El informe de visita del/la IE como insumo de trabajo. Orientaciones sobre usos pedagógicos de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC).

### **3.4. Dimensión administrativa - organizativa.**

El equipo de conducción: responsabilidades compartidas y específicas en la organización y conducción de la institución educativa. La agenda como instrumento organizador de sus prácticas de intervención. El informe de visita áulica y otros registros documentales de la tarea del equipo directivo en el marco del asesoramiento, acompañamiento, orientación y evaluación de las prácticas de enseñanza. Recolección y uso de la información: acceso a fuentes y bases de datos. Sistematización, análisis y problematización para la búsqueda de mejoras. Tratamiento de la información cuantitativa y cualitativa para la toma de decisiones pedagógico-didácticas y la producción de un saber institucional específico y situado. Gestión de relevamientos solicitados en el marco del trabajo articulado con el/la IE del nivel o la modalidad. Estados administrativos escolares: cumplimentación y actualización como sostén de una tarea docente democrática: POF, POFA, contralor docente, registros, libros, legajos de docentes, auxiliares y alumnos/as, archivos, etc. La gestión administrativa para el fortalecimiento de la conducción institucional. La organización del archivo institucional en resguardo de la memoria pedagógica y el registro administrativo. Prevención del riesgo en el ámbito de la escuela: plan de prevención del riesgo como política de cuidado. Plan de continuidad pedagógica: distribución de tareas y organización de espacios, tiempos y recursos como optimizadores de la enseñanza.

### **3.5. Dimensión comunicacional.**

La intervención del equipo de conducción en la construcción del discurso político-pedagógico jurisdiccional: comunicación de las políticas educativas desde la perspectiva de derechos. Generación de políticas de comunicación institucional para la puesta en valor de la educación pública. Asesoramiento, acompañamiento y evaluación de las prácticas comunicacionales institucionales. El diseño de prácticas comunicativas para mejorar la comunicación en el equipo docente y con las organizaciones familiares. Formatos y canales formales. El equipo de conducción como garante de la comunicación institucional: la circulación de la información como estrategia para la construcción de consensos en la toma de decisiones. Promoción y enseñanza de las prácticas comunicacionales para los procesos de participación. El derecho a la información de la comunidad educativa. La utilización de las tecnologías de la información y la comunicación en la producción y el sostenimiento de la dinámica institucional y de las redes interinstitucionales.

## **BIBLIOGRAFÍA**

- Blejmar, B. (2006). De problemas, amarras, puntos de imposible y reuniones de equipo. Gvirtz, S. y Podestá, M. E. (comps.). El rol del supervisor en la mejora escolar (pp. 123-136). Buenos Aires: Aique Grupo Editor.
- Dussel. Inés (2010). Aprender y enseñar en la cultura digital. Buenos Aires: Santillana. Cap 1 ¿Vino viejo en odres nuevos? Debates sobre los cambios en las formas de enseñar y aprender con nuevas tecnologías (Pp.15-32).
- Frigerio, Graciela (marzo 2004). De la gestión al gobierno de lo escolar. Novedades Educativas N° 159, pp. 6-

- 9.
- Greco, M. Beatriz (2007). La autoridad de la palabra. Desafíos de la autorización. En La autoridad (pedagógica) en cuestión. Una crítica al concepto de autoridad en tiempos de transformación (pp. 123-150) Rosario: Homo Sapiens Ediciones.
  - Marturet Margarita, Bavaresco Patricia, Torchio Rita, Íbalo Cristina, Calarco Marturet José (2010). El trabajo del director y el proyecto de la escuela. Coordinación T. Socolovsky. Buenos Aires: Ministerio de Educación de la Nación. Disponible en: [http://nuestraescuela.educacion.gov.ar/bancoderecursos/media/docs/bloque03/4\\_El\\_trabajo\\_del\\_director\\_y\\_el\\_proyecto\\_de\\_la\\_escuela.pdf.pdf\\_11](http://nuestraescuela.educacion.gov.ar/bancoderecursos/media/docs/bloque03/4_El_trabajo_del_director_y_el_proyecto_de_la_escuela.pdf.pdf_11)
  - Meirieu, P. (2020). La escuela después... ¿Con la pedagogía de antes? Disponible en: <http://www.mcep.es/2020/04/18/la-escuela-despues-con-la-pedagogia-de-antes-philippe-meirieu/>
  - Nicastro, Sandra y Andreozzi, Marcela (2003). Asesoramiento pedagógico en acción: La novela del asesor (pp. 27-101). Paidós.
  - Nicastro, Sandra y Greco, M. Beatriz (2012). Trayectorias y formación en el contexto educativo. Entre Trayectorias. Escenas y pensamientos en espacios de formación. (pp. 23-39). Homo Sapiens.
  - DPEI, 2015. Directores que Hacen Escuela. Buenos Aires. Colección: La agenda del equipo directivo. El rol del equipo directivo: “Gestionar la escuela: hacer que el aprendizaje suceda”. Colaboración de Victoria Abregú. El conflicto en la escuela. Colaboración de Bernardo Blejmar. ¿Por qué es tan importante la información en la escuela? “Datos como aliados claves para usarlos”.

## DOCUMENTOS

- Ministerio de Educación de la Nación. Lineamientos curriculares para la Educación Sexual Integral. <http://portal.educacion.gov.ar/files/2009/12/lineamientos-curriculares-ESI.pdf>  
<https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/cuaderno-esi-inicial.pdf>
- DGCYE, 2010. Comunicación Conjunta 1/10 – Diagnóstico participativo. DGCyE. Inspección General. [http://servicios2.abc.gov.ar/lainstitucion/sistemaeducativo/psicologiaase/comunicacion/es/documentosdescarga/2010/comunicacion\\_conjunta\\_1\\_del\\_2010.pdf](http://servicios2.abc.gov.ar/lainstitucion/sistemaeducativo/psicologiaase/comunicacion/es/documentosdescarga/2010/comunicacion_conjunta_1_del_2010.pdf)
- DGCYE, 2010. Subsecretaría de Educación. Dirección de Planeamiento. La planificación desde un currículum prescriptivo. La Plata.
- DGCYE, 2010. Documento: Autoridad y autoridad pedagógica. [http://servicios.abc.gov.ar/lainstitucion/organismos/direccioninspecciongeneral/documentos/autoridad\\_y\\_autoridad\\_%20pedagogica.pdf](http://servicios.abc.gov.ar/lainstitucion/organismos/direccioninspecciongeneral/documentos/autoridad_y_autoridad_%20pedagogica.pdf)
- DGCYE, 2011. Subsecretaría de Educación. “Construcción y uso de información en los procesos de planeamiento institucional”. Dirección Provincial de Planeamiento, Provincia de Buenos Aires. Disponible en: <http://www.dirdocumentation.net.ar/repo/modulos/buscador/documentos/uso-de-informacion-para-el-planeamiento-institucional%20pcia%20bsas.pdf>
- DGCYE, 2013. Documento 2. Inclusión con continuidad pedagógica. Dirección General de Cultura y Educación “Inclusión con continuidad Pedagógica”. Disponible en: [http://servicios2.abc.gov.ar/lainstitucion/sistemaeducativo/educacionespecial/documentos2013/libro\\_continuidad\\_pedagogica\\_especial\\_documento2.pdf](http://servicios2.abc.gov.ar/lainstitucion/sistemaeducativo/educacionespecial/documentos2013/libro_continuidad_pedagogica_especial_documento2.pdf)
- DGCYE. (2014). Documento 3/14 Inspección Gral. “La política educativa desde los informes de visita”. [https://abc.gob.ar/secretarias/sites/default/files/2021-04/libro\\_psicologia\\_0.pdf](https://abc.gob.ar/secretarias/sites/default/files/2021-04/libro_psicologia_0.pdf)

- DGCYE. (2015). Dirección de Psicología Comunitaria y Pedagogía Social. Comunicación 6/15: “Guía para el abordaje de la diversidad sexual e identidad de género en las instituciones educativas de la Provincia de Buenos Aires”. Disponible en:
- <https://www.plataformaesi.com.ar/educacion/comunicacion-6-15-guia-para-el-abordaje-de-la-diversidad-sexual-e-identidad-de-genero-en-las-instituciones-educativas-de-la-provincia-de-buenos-aires/>
- DGCYE. (2020). Documento base. Enseñanza y evaluación.

## BIBLIOGRAFÍA AMPLIATORIA

- Azzerboni, Delia y Harf, Ruth (2003). La comunicación y la información en las instituciones educativas en Conduciendo la escuela. Manual de gestión directiva y evaluación institucional. Buenos Aires: Noveduc, pp. 141 – 203.
- Diez Tetamanti, J.M. (2018). Cartografía Social. Claves para el trabajo en la escuela y organizaciones sociales. Disponible en: [https://www.researchgate.net/publication/324170212\\_Cartografia\\_Social\\_claves\\_para\\_el\\_trabajo\\_en\\_escuelas\\_y\\_organizaciones\\_sociales](https://www.researchgate.net/publication/324170212_Cartografia_Social_claves_para_el_trabajo_en_escuelas_y_organizaciones_sociales).
- Gvirtz, Silvina y De Podestá, Ma. Eugenia (2009). Mejorar la gestión directiva en la escuela. Buenos Aires: Granica. Primera parte, pp. 29-114.
- Harf, Ruth y Azzerboni, Delia (2004). Asesoramiento pedagógico: andamiaje y seguimiento en estrategias para la acción directiva. Condiciones para la gestión curricular y el acompañamiento pedagógico. Buenos Aires: Noveduc, pp. 173 – 182.
- Rockwell, E. (Coord.) La escuela cotidiana. Cap. 1. Disponible en:  
[https://www.academia.edu/37711936/Rockwell\\_La\\_escuela\\_cotidiana](https://www.academia.edu/37711936/Rockwell_La_escuela_cotidiana).
- Rockwell E. Los niños en los intersticios de la cotidianidad escolar: ¿resistencia, apropiación o subversión? Disponible en: <https://cursoensenada2011.files.wordpress.com/2011/05/rockwell-los-nic3b1os-en-los-intersticios-de-lacotidianeidad-escolar-c3baltima.pdf>

DGCYE. (2014). Documento 3/14 Inspección Gral. “La política educativa desde los informes de visita”.

[https://abc.gob.ar/secretarias/sites/default/files/2021-04/libro\\_psicologia\\_0.pdf](https://abc.gob.ar/secretarias/sites/default/files/2021-04/libro_psicologia_0.pdf)

DGCYE. (2015). Dirección de Psicología Comunitaria y Pedagogía Social. Comunicación 6/15: “Guía para el abordaje de la diversidad sexual e identidad de género en las instituciones educativas de la Provincia de Buenos Aires”. Disponible en:

<https://www.plataformaesi.com.ar/educacion/comunicacion-6-15-guia-para-el-abordaje-de-la-diversidad-sexual-e-identidad-de-genero-en-las-instituciones-educativas-de-la-provincia-de-buenos-aires/>

Eduardo Sergio Garcia  
Personal Administrativo  
Subdirección de Concursos Docentes y Pruebas de Selección (Docente)  
Dirección General de Cultura y Educación



**GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES**  
2025-Centenario de la Refinería YPF La Plata: Emblema de la Soberanía Energética Argentina

**Informe**

**Número:** IF-2025-04963718-GDEBA-SDCDYPSDGCYE

LA PLATA, BUENOS AIRES  
Miércoles 12 de Febrero de 2025

**Referencia:** ANEXO 5 - PS 2025 EVALUACIÓN COLOQUIO

---

**ANEXO 5**

**EVALUACIÓN COLOQUIO**

**ASIGNACIÓN DE FUNCIONES JERÁRQUICAS DE.....**

Apellido y Nombre:.....

D.N.I. N°.....

Fecha:.....

Terna N°:

<b>ASPECTOS A CONSIDERAR</b>		<b>OBSERVACIONES</b>
1.- <u>ABORDAJE DE LA PROBLEMÁTICA</u>  Encuadre y análisis de la situación. Fundamentación.  Articulación teórico práctica en el análisis de la problemática planteada.  Selección de aspectos relevantes y relaciones entre los mismos.  Prácticas de intervención  Diversidad y pertinencia de las propuestas.		

Aporte al fortalecimiento de la trama institucional.		
Posicionamiento sobre el ejercicio de la función.		
Reflexión, pertinencia y especificidad en las conclusiones elaboradas.		
<b>CALIFICACIÓN PARCIAL</b>		
<b>Puntaje máximo: 5</b>		
2.- <u>PARTICIPACIÓN GRUPAL</u>		
Reflexión, pertinencia y especificidad en las conclusiones elaboradas.		
Actitud de respeto en situaciones de consenso y disenso.		
Equilibrio en la participación.		
Capacidad para incluir el aporte del otro.		
<b>CALIFICACIÓN PARCIAL</b>		
<b>Puntaje máximo: 5</b>		
<b>CALIFICACIÓN TOTAL:</b>		

\*ESCALA DE VALORACIÓN: 0 A 4,99: Desaprobado // 5 A 10 Aprobado

LUGAR Y FECHA:.....

FIRMA DE LA COMISIÓN EVALUADORA:

FIRMA DE LA/EL ASPIRANTE:

Eduardo Sergio Garcia  
Personal Administrativo  
Subdirección de Concursos Docentes y Pruebas de Selección (Docente)  
Dirección General de Cultura y Educación



**GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES**  
2025-Centenario de la Refinería YPF La Plata: Emblema de la Soberanía Energética Argentina

**Informe**

**Número:** IF-2025-04965530-GDEBA-SDCDYPSDGCYE

LA PLATA, BUENOS AIRES  
Miércoles 12 de Febrero de 2025

**Referencia:** ANEXO 6 - PS 2025 EVALUACIÓN ENTREVISTA

---

**ANEXO 6**

**EVALUACIÓN ENTREVISTA**

**ASIGNACIÓN DE FUNCIONES JERÁRQUICAS DE.....**

Apellido y Nombre:.....

D.N.I. N°.....

Fecha:.....

<b>ASPECTOS A EVALUAR</b>	<b>OBSERVACIONES</b>
<u>Reflexión sobre el ejercicio de la función como responsabilidad pública.</u>	

<p>Ampliación de aportes en el marco de las diferentes dimensiones: Política, Socio comunitaria, Pedagógica, Administrativa organizacional, Comunicacional.</p> <p>Fundamentación política pedagógica sustentada en hechos, datos y categorías de análisis.</p>	
<p><u>Capacidad comunicacional</u></p> <p>Claridad, coherencia y pertinencia de la información. Organización y presentación de conceptos e ideas. Transmisión de los conceptos desde el posicionamiento en la función.</p>	
<p>Puntaje máximo: 10</p> <p>Puntaje obtenido:</p>	

\* ESCALA DE VALORACIÓN: 0 A 4,99 Desaprobado /5 A 10 Aprobado

FIRMA DE LA COMISIÓN EVALUADORA:

FIRMA DE LA/EL ASPIRANTE:

Eduardo Sergio Garcia  
 Personal Administrativo  
 Subdirección de Concursos Docentes y Pruebas de Selección (Docente)  
 Dirección General de Cultura y Educación